

OBJECTIFS

- Comprendre la méthode Hoshin et son potentiel de gains en productivité, rebuts, surfaces, stocks, temps d'écoulement
- Diminuer la pénibilité au poste de travail
- Rester concentré sur la valeur ajoutée

CONTENU

- Les enjeux du lean et du Hoshin
- Les 7 gaspillages (mudas)
- Les idées reçues qui freinent l'amélioration
- Le choix du produit et du périmètre du chantier Hoshin
- L'analyse de processus et diagramme de flux
- Les données du chantier Hoshin
- Le cadencement du processus
- La notion d'économie de mouvement
- Les standards, le côté vertueux du standard
- La conception et l'organisation des postes de travail
- Le dimensionnement des lignes
- L'animation d'un chantier Hoshin
- Les clefs de réussite et les facteurs d'échec
- Exercice pratique : mise en œuvre du Hoshin avec "L'usine électrique"

Public concerné

- Directeur des opérations
- Responsable logistique
- Responsable de service / unité
- Animateur lean
- Ingénieurs, techniciens en production, logistique

Pré-requis

- Un minimum d'expérience dans l'industrie

Les + de la formation

- Exercices de mise en situation

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Alternance de théorie et de pratique

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

- **Durée : 2 jour(s)**
- Stage intra- / inter-entreprise
- Dates : nous consulter

Formations complémentaires

- FL03 Cartographie de la chaîne de valeur (VSM)
- FL12 Chef de projet lean

Votre contact
powerdo

Étienne HUBERT

Le Recca

47 rue du Dr Schweitzer

51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.lerecca.fr