

OBJECTIFS

- Connaître la culture et les principes du lean manufacturing
- Construire le plan d'amélioration continue lean
- Conduire l'application des principaux outils du lean

CONTENU

- **Module 1 : Le lean**
 - Les principes du lean, les 7 gaspillages, les flux, l'amélioration continue
 - Le juste à temps, la mesure du lean
- **Module 2 : La chaîne de valeur (VSM, Value stream mapping)**
 - Les enjeux de la Cartographie de la Chaîne de valeur (VSM)
 - Les étapes de l'application de la VSM
- **Module 3 : La productivité**
 - Définitions de la productivité
 - Le management d'un projet TPM (Total Productive Maintenance)
 - Les Taux de Rendement Synthétiques (TRS)
- **Module 4 : Les outils de base**
 - Panorama des outils du lean manufacturing
 - Le 5S
 - Le QRQC
 - Le management visuel
- **Module 5 : L'amélioration par percée (Hoshin)**
 - L'amélioration par percée, son utilité
 - Les principes du hoshin
 - Le déroulement d'un chantier hoshin
 - Le chronométrage simplifié
 - La définition du cadencement ou takt-time
 - L'équilibrage des postes de travail
- **Module 6 : La résolution de problèmes**
 - Le cycle du PDCA
 - Les méthodes de résolution de problème (G8D et équivalent)
 - Les étapes des MRP
 - Les outils de l'analyse des causes (5 pourquoi et équivalents)
 - Le SPC, les capacités
 - Les plans d'expérience
- **Module 7 : La réduction des stocks**
 - La réduction des stocks, enjeux, gains attendus
 - Le SMED (Single Minute Exchange of Die ou changement rapide de série)
 - La matrice ABC
 - Le kanban
- **Module 8 : Le pilotage du lean**
 - Les étapes d'un projet de lean management
 - La construction du projet
 - Le diagnostic lean
 - La communication comme clef de voûte du changement
- Exercices pratiques sur la base, au choix :
du projet d'application propre à l'entreprise ou de de cas d'école au sein de
notre usine école « L'Usine Électrique »

Public concerné

- Responsable de service
- Animateur lean
- Responsable d'unité autonome
- Chefs d'équipe
- Techniciens méthodes

Pré-requis

- Connaissances de base en gestion des systèmes d'information

Les + de la formation

- Formation certifiante
- Exercices de mise en situation

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Alternance de théorie et de pratique

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

- **Durée : 12 jour(s)**
- Stage intra- / inter-entreprise
- Dates : nous consulter

Formations complémentaires

- FL16 Devenez green belt lean-six sigma

Votre contact
powerdo

Étienne HUBERT

Le Recca

47 rue du Dr Schweitzer

51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.lerecca.fr