

OBJECTIFS

- Appréhender les différents aspects de la fonction afin d'en maîtriser les contraintes
- Mobiliser ses équipes pour la performance globale, individuelle et personnelle

CONTENU

- **Les différents aspects et le contexte de la fonction**
- L'analyse de l'environnement et des performances globales de l'entreprise
- Notions de résultat, rentabilité de l'entreprise
- Les missions du responsable de production
- Les priorités du responsable de production
- Les attentes du client, s'orienter client
- La chaîne de valeur, supply-chain : finalité, pistes d'amélioration
- **Le lean manufacturing**
- Les principes du lean manufacturing
- Les 7 + 3 gaspillages du lean
- Les outils du lean et leurs contribution
- La cartographie de la chaîne de valeur VSM
- La mise en ligne de production avec le Hoshin
- La résolution de problème, MRP, notions de 6 sigma, 5 pourquoi
- L'amélioration rapide sur le terrain avec le QRQC
- Le kanban
- Le SMED
- Les systèmes de suggestion
- Le rangement, la propreté avec les 5S
- **La performance**
- Les indicateurs SMART
- Les rendements : TRS et TRG, lequel utiliser
- L'efficacité main d'œuvre EMO
- Les indicateurs qualité, sécurité, environnement
- Les indicateurs logistiques, taux de service, respect du programme
- Les indicateurs de progrès
- Le management visuel
- **La gestion de production**
- Les fondamentaux de la gestion de production MRP II
- Les ERP, généralités
- La planification, ordonnancement, approvisionnement
- Le plan directeur de production PIC / PDP
- **La performance managériale**
- Le manager communicant, jeux de rôle
- Le comportement interhiérarchique face aux différentes situations
- Le diagnostic d'assertivité
- La gestion des conflits et leur arbitrage
- La résistance au changement, la transformer en force de changement
- L'autonomie des équipes
- La gestion des compétences, les habilitations, les qualifications
- La délégation
- La conduite de réunion
- Exercices pratiques sur des cas de l'entreprise et/ou dans notre usine école « L'usine électrique »

Public concerné

- Futur ou actuel responsable de production, adjoint

Pré-requis

- Avoir une connaissance minimale du monde industriel

Les + de la formation

- Ateliers pratiques
- Construction de vos propres outils

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Théorie tirée de l'expérience
- Démonstrations et exemples

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

- **Durée : 3 jour(s)**
- Stage intra- / inter-entreprise
- Dates : nous consulter

Formations complémentaires

- FP04 Chef d'équipe lean
- FP03 Gestion de production

Votre contact
powerdo

Étienne HUBERT

Le Recca

47 rue du Dr Schweitzer

51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.lerecca.fr