

OBJECTIFS

- Piloter son équipe pour la performance en utilisant les outils du lean manufacturing : management visuel, QRQC, 5S, TPM, TSR, VSM, Kanban
- Comprendre et devenir membre actif d'un groupe de travail lean

CONTENU

- **L'environnement du chef d'équipe**
- L'analyse de l'environnement et des performances de l'entreprise
- Notions de résultat, rentabilité de l'entreprise
- Les missions du chef d'équipe
- Les priorités et réflexes du chef d'équipe
- Les attentes du client, s'orienter client
- **Le lean manufacturing**
- Les principes du lean manufacturing
- Les 7 + 3 gaspillages du lean
- Les outils du lean et leurs contribution
- La cartographie de la chaîne de valeur VSM
- La mise en ligne de production avec le Hoshin
- La résolution de problème, MRP, notions de 6 sigma, 5 pourquoi
- L'amélioration rapide sur le terrain avec le QRQC
- Le kanban
- Le SMED
- Les systèmes de suggestion
- Le rangement, la propreté avec les 5S
- Le rangement, la propreté avec les 5S
- **La performance**
- Les indicateurs SMART
- Les rendements : TRS et TRG, lequel utiliser
- L'efficacité main d'œuvre EMO
- Les indicateurs qualité, sécurité, environnement
- Les indicateurs logistiques, taux de service, respect du programme
- Les indicateurs de progrès
- Le management visuel
- **L'animation**
- Le management de proximité
- L'esprit d'équipe, la communication efficace
- La communication avec les services connexes, logistique, maintenance ...
- La réunion "cinq minutes" Moyens pédagogiques
- La gestion des conflits, leur anticipation
- L'accueil des nouveaux opérateurs
- La délégation, l'ordonnancement d'atelier En pratique
- Exercices pratiques sur des cas de l'entreprise et/ou dans notre usine école « L'usine électrique »
- Test des connaissances pour l'obtention de la certification (facultatif)

Public concerné

- Futur ou actuel chef d'équipe, adjoint, superviseur, technicien lean

Pré-requis

- Avoir une connaissance minimale du monde industriel

Les + de la formation

- Ateliers pratiques
- Construction de vos propres outils
- **Formation certifiante**

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Théorie tirée de l'expérience
- Démonstrations et exemples

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

- **Durée : 5 jour(s)**
- Stage intra- / inter-entreprise
- Dates : nous consulter

Formations complémentaires

- FP02 Chef d'équipe
- FP03 Gestion de production

Votre contact
powerdo

Étienne HUBERT

Le Recca

47 rue du Dr Schweitzer

51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.lerecca.fr