

OBJECTIFS

- Acquérir les meilleures pratiques du management multi-projets
- Garder une vision de synthèse grâce aux tableaux de bord multi-projets
- Animer un comité de pilotage multi-projets
- Piloter les ressources partagées, anticiper les indisponibilités

CONTENU

- Le lancement d'un projet
- Les outils organisationnels et les méthodologiques de suivi de projet
- La structuration des projets et gestion en mode multi-projets
- L'encadrement et la coordination des équipes affectées à des projets
- Les techniques de conduite d'un comité de pilotage
- La gestion des changements significatifs des contours d'un projet
- La prise des décisions d'arbitrage
- L'élaboration d'une stratégie de communication
- L'identification et la cartographie des projets de l'entreprise
- Le positionnement de chaque projet par rapport à la stratégie
- L'organisation de l'information au sein du portefeuille de projets
- Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord percutant
- Les liaisons entre les projets pour faciliter le pilotage multi-projets
- Le pilotage et le suivi au quotidien des projets
- Les synergies entre les différents projets
- La vision synthétique de la charge des ressources affectées sur les projets
- L'arbitrage en cas de manque de ressources
- Identifier les ressources critiques et diminuer la criticité d'une ressource
- Les principaux modes de communication (réunions, messageries, etc.)
- La stratégie de communication compatible avec tous les projets
- Ses niveaux de priorité personnelle
- Les activités de management de projets
- Les décisions qui privilégient l'optimisation globale
- Exercices de mise en situation

Public concerné

- Responsable du pilotage des projets
- Directeurs de projet
- Responsables de service ou de département

Pré-requis

- Etre formé à la gestion de projet

Les + de la formation

- Exercices de mise en situation

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Alternance de théorie et de pratique

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

- **Durée : 2 jour(s)**
- Stage intra- / inter-entreprise
- Dates : nous consulter

Formations complémentaires

- GP01 Devenir chef de projet
- GP02 Maîtrise des risques projet

Votre contact

powerdo

Étienne HUBERT

Le Recca

47 rue du Dr Schweitzer

51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.lerecca.fr