

Objectifs

Expliquer la culture et les principes du lean manufacturing et six sigma
 Construire le plan d'amélioration continue lean
 Conduire l'application des outils du lean et six sigma

Contenu

Module 1 : Le lean

Les principes du lean, les 7 gaspillages, les flux, l'amélioration continue
 Le juste à temps, la mesure du lean

Module 2 : La chaîne de valeur (VSM, Value stream mapping)

Les enjeux de la Cartographie de la Chaîne de valeur (VSM)
 Les étapes de l'application de la VSM

Module 3 : La productivité

Définitions de la productivité
 Le management d'un projet TPM (Total Productive Maintenance)
 Les Taux de Rendement Synthétiques (TRS)

Module 4 : Les outils de base

Panorama des outils du lean manufacturing
 Le 5S
 Le QRQC
 Le management visuel

Module 5 : L'amélioration par percée (Hoshin)

L'amélioration par percée, son utilité
 Les principes du hoshin
 Le déroulement d'un chantier hoshin
 Le chronométrage simplifié
 La définition du cadencement ou takt-time
 L'équilibrage des postes de travail

Module 6 : La résolution de problèmes

Le cycle du PDCA et DMAIC
 Les outils du six sigma
 Les méthodes de résolution de problème (G8D et équivalent)
 Les étapes des MRP
 Les outils de l'analyse des causes (5 pourquoi et équivalents)
 Le SPC, les capabilités
 Les plans d'expérience

Module 7 : La réduction des stocks

La réduction des stocks, enjeux, gains attendus
 Le SMED (Single Minute Exchange of Die ou changement rapide de série)
 La matrice ABC
 Le kanban

Module 8 : Le pilotage du lean

Les étapes d'un projet de lean management
 La construction du projet
 Le diagnostic lean
 La communication comme clef de voûte du changement
 Exercices pratiques sur la base, au choix : du projet d'application propre à l'entreprise ou de de cas d'école au sein de notre usine école, le leanlab.

Public concerné

Responsable de service,
 Référent ou responsable lean six sigma

Pré-requis

Un minimum d'expérience dans l'industrie

Les + de la formation

Exercices de mise en situation dans notre usine école le leanlab

Approche pédagogique

- Pédagogie participative
- Alternance de théorie et de pratique

Moyens pédagogiques

- Diaporama
- Support fourni au format électronique

En pratique

Durée : 12 jour(s)
 Stage intra/inter-entreprise
 Date et coût : nous consulter
 Accessible aux personnes handicapées

Modalités d'évaluation

Mise en situation simulée sur cas d'école
 QCM
 Taux de réussite / 5 ans : 100%

Votre contact

Étienne HUBERT

powerdo

58 av. du Général Eisenhower
 51100 Reims

Tél : 06 80 94 91 98

etienne.hubert@powerdo.fr

www.powerdo.fr